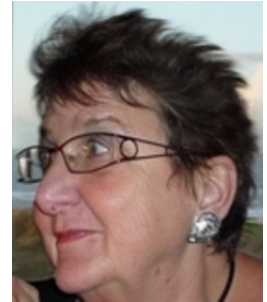


# CURRICULUM VITAE



## PERSONALIA

Naam: Tineke Moens (Jantine Reina)  
Adres: Wimmersstraat 44, 6471 AB Eygelshoven (gemeente Kerkrade)  
Telefoon: 045 5454280/ 06 13367165  
E-mail: [tineke@moensprofiel.nl](mailto:tineke@moensprofiel.nl)  
Website: [www.moensprofiel.nl](http://www.moensprofiel.nl)  
Geboren: 24-7-1947 te Leimuiden

## PROFIEL

Veranderen is mijn kernkwaliteit. Ik kan effectieve innovaties ontwerpen, (bege)leiden en implementeren. Daarbij vervul ik afwisselend, afhankelijk van de situatie waarin en de persoon waaraan ik mijn professionele diensten verleen, de rol van ontwerper, adviseur, leidinggevende, coach, trainer, sparringpartner of monitor.

Ik ben breed inzetbaar op thema, bedrijfssoort en functie.

Ik ben resultaatgericht en stressbestendig

Ik verwerf snel inzicht in het bedrijf waar ik werk.

Ik heb overzicht over de bedrijfsactiviteiten als geheel en mijn taakstelling daarbinnen.

Bij leiding geven beweeg ik mij, naar behoefte, soepel op de lijn:

instrueren – informeren – sturen – coachen – samenwerken- afstemmen -faciliteren

Ik ben gedreven tot en ervaren in het in balans brengen van:

Bedrijfsomgeving = markt en klant.

Het menselijk kapitaal = professionele medewerkers.

Materieel kapitaal = middelen en omzet.

Aard van het bedrijf = strategie, structuur, cultuur.

Als persoon ben ik:

actief, snel en doorgaans opgewekt

denker en doener tegelijk

aandachtig luisteraar

helder in spreken en schrijven

visionair en praktisch tegelijk; ik pak aan bij hoe het nu gaat op weg naar hoe het (nog) beter kan gaan.

## CURSUSSEN EN OPLEIDINGEN

Periode	Opleidingssoort	Diploma/ Certificaat	Resultaat
2000	Instituut voor Nederlandse Kwaliteit	Certificaat	Gekwalificeerd INK auditor. Actief gebruik van het INK model bij de leiding geven aan en ontwikkelen van professioneel denken en handelen
1995	ISIS Utrecht	Certificaat	Gekwalificeerd projectmanager.
1991	Hogeschool Holland	Certificaat	Post HBO opleiding tot gekwalificeerd manager van minimaal 30 professionele opleiders/adviseurs
1985 - 1987	IVABO (Voortgezette Opleiding na afgeronde HBO studie)	Diploma	Gekwalificeerd senior professional op het gebied van Welzijn, Onderwijs en Zorg. Eerstegraads onderwijsbevoegdheid en Supervisiebevoegdheid.
1994	Post HBO Rotterdam	Certificaat	Leergang Volwasseneneducatie; Gekwalificeerd onderwijsgevende volwassenen
1978-1983	HBO Sociaal Cultureel Werk Sittard en Breda	Diploma	Gekwalificeerd sociaal cultureel werker.
1968	Kunstacademie Groningen; experimentele, door het ministerie van CRM ingestelde opleiding bewegingsexpressie	Getuigschrift	Docent bewegingsexpressie.
1965 - 1969	Kunstacademie Maastricht en Groningen	Afgebroken	Beroepsrichting: Vrij tekenen en schilderen. Opleiding aan het eind van het vierde en laatste jaar afgebroken om privé redenen. Naast professionele kunstbeoefening vooral ook geschoold in "anders denken en kijken" alsmede "(ver)beeldend spreken en schrijven"
1959 - 1965	Grotius College Heerlen MMS	Diploma	Brede cultuur-historische ondergrond. Belangstelling voor politiek maatschappelijke verhoudingen is tijdens deze opleiding gewekt en gevoed.

## **WERKERVARING.**

### **1996 - 2011 Eigenaar/professional MOENS BIJ MANAGEMENT VAN VERANDERING (ZZP).**

Sinds 1996 heb ik overal in het land opdrachten uitgevoerd voor bedrijven en instellingen in de onderwijs-, zorg-, welzijns-, en re-integratiebranche en de zakelijke dienstverlening. Deze opdrachten zijn als volgt te onderscheiden:

**De klant centraal. Strategisch advies gevolgd door implementatie gerichte training en coaching in bedrijven en instellingen; bij fusie en/of buy out en/of functieverandering.**

**Het nieuwe werken. Advies, organisatie, coaching en training bij het verder ontwikkelen van HR denken en -handelen.**

**Van meedoen naar werken. Vernieuwingsprojecten ontwerpen, beschrijven en (bege)leiden met gemeenten en instellingen, op het gebied van re-integratie, participatie, educatie en (jeugd)zorg bij invoering van nieuwe wetgeving.**

**Maximaal matchen Regie van en medewerking aan offertes n.a.v. openbare aanbestedingen op het gebied van re-integratie, participatie, educatie en (jeugd)zorg.**

**Schrijven is blijven. Het ontwerpen en schrijven van teksten die tot de verbeelding spreken en hout snijden: beleidsnota's, ondernemingsplannen; handboeken; trainingsmodules; websites; brochures**

**Leven en werken. Functiegerichte, persoonlijke coaching van directie en management. Loopbaancoaching. Lifeskillcoaching**

OPDRACHTGEVERS (onder meer, waaronder referenten):

Gemeenten: Rotterdam, Heerlen, Landgraaf, Ede, diverse gemeenten in Noord Brabant.

Thuiszorg Stad Utrecht

Thuiszorg Z.W Friesland

Universiteit Maastricht; Facilitair bedrijf en Loopbaancentrum.

Schouwburg s' Hertogenbosch

ROC Nijmegen

Drenthe College (HBO) (Emmen)

GGD Zuid Limburg

VVV Maastricht

Bonnema Makelaars (Heerlen)

Werkconsult BV (Ommel)

Agens BV (Zwolle)

Maecon BV (Heerlen)

Impuls BV (Heerlen)

K2 (s' Hertogenbosch)

Beteor BV (Rotterdam en Eindhoven)

### **1994 – 1996 Senior Consultant bij Rhemrev BV in Nijkerk (part-time).**

Account, verwerving en uitvoering van twee management development opdrachten:

*Philips Apeldoorn:* Opdracht om de levertijd met twee weken te verkorten op een productietijd van drie tot zes maanden. Gerealiseerd door quick scan, advies tot wijziging in de managementbezetting en intensieve coaching en training m.b.t. verandering van de wijze van leiding geven en communiceren.

*Interscience BV.* Ontwikkeling van eenhoofdige directiestructuur naar een structuur van één directeur met een vierhoofdige managementteam. Coaching en training in vergadertechniek, effectieve communicatie, resultaatmanagement, inzet HR cyclus.

### **1994 – 1996 Stafmedewerker VTA bureau (Vorming, Training en Advies) in Driebergen (part-time).**

Opzet en uitvoering van samenwerkingsprojecten met andere landelijke bureaus inzake opleiding en ondersteuning welzijnsbevordering.

Eindredactie en co-producent van een leergang voor vrijwilligersorganisaties.

Opzet en uitvoering van een monitoringproject m.b.t. participatie en integratie van doelgroepen van Welzijn in opdracht van het ministerie van VWS, resulterend in de jaarlijkse uitgave: Berichten uit de samenleving (1994 tot 2000, deze opdracht meegenomen naar mijn eigen bedrijf).

**1989 – 1994 Manager van de trainers/adviseursstaf + secretariaten en recepties van OdK, een VTA instituut met eigen opleidings- en hotelaccommodaties in Drenthe.**

Resultaatverantwoordelijk voor opleidingsbeleid en targets

Leiding geven aan drie teams met eigen teamleiders (Medezeggenschap, Onderwijs en Welzijn, Managementadvies en –training) alsmede de secretariaatsafdelingen en recepties in drie accommodaties.

Functiegerichte trainingen aan secretariaten en recepties.

Acquireren en ontwikkelen van nieuw opleidings- en advieswerk vanuit de commerciële markt.

**1987 – 1989 Senior Trainer/adviseur bij OdK in Drenthe.**

Ontwerpen en uitvoeren van maatwerk trainingen en –advieswerk voor opdrachtgevers uit de Welzijns- en Onderwijssector.

Opleidingsplannen opstellen en de uitvoering ervan organiseren en mede- uitvoeren voor grote landelijke en provinciale opdrachtgevers.

Ontwikkelen van en voorstellen doen over vernieuwend bedrijfsbeleid aan management en directie van OdK.

**1982 – 1987 Provinciaal en Landelijk adviseur volwasseneneducatie voor de Volksuniversiteiten, het NIVON en het Nut van “t Algemeen.**

Adviseren, trainen en coachen van plaatselijke besturen, vrijwilligersgroepen en de professionals van de Volksuniversiteiten en Nutsscholen.

Beleidsadvisering aan de landelijke besturen.

Opzetten van en meewerken aan grote landelijke projecten.

**1978 – 1982 Buurthuisleider op een één mens post in Biervliet.**

Het buurthuis bood onderdak aan een jeugdsoos, een peuterspeelzaal, het kinder- en jeugdwerk, diverse hobby- en culturele clubs. Tevens werd jaarlijks een popfestival georganiseerd. Ik heb destijds cursuswerk voor jongeren, volwassenen en allochtonen alsmede VOS cursussen (Vrouwen Ontwikkelen zich in de Samenleving) opgezet.

Namens de werkgever was ik als adviseur betrokken bij het vrouwen-emancipatiebeleid. Ik was tevens provinciaal trainer van de VOS cursusleidsters.

**1974 – 1978 Vormingswerker VWJ (partiële leerplicht) en VJV in Vaals en Valkenburg.**

Opleidings- en vormingsactiviteiten opzetten en uitvoeren.

Opzetten van het inhoudelijk/methodische deel van jaarplannen en jaarverslagen.

Deelname aan regionaal en landelijk overleg met inspectie en ministerie.

Vervanging van de directie bij bestuursvergaderingen.

**1970 -1974 Provinciaal Consulent Jeugd- en Jongerenwerk in Sittard en Roermond.**

Met collegae vorm en inhoud geven aan het jeugd welzijnsbeleid in Limburg, door Scouting, Jong Nederland, Katholiek MeisjesGilde en de Jeugdklups.

Adviseren van de plaatselijke besturen.

Trainen en coachen van de plaatselijke kinder- en jeugdwerkleiding.

**1968 – 1970 een freelance-praktijk bewegingsexpressie.**

Bewegingsexpressie als nieuw vak of cursusthema geïntroduceerd, georganiseerd en uitgevoerd in vormingscentra, opleidingscentra, scholen en bij verenigingen

**VRIJE TIJD.**

Netwerken, tekstontwerp, tekenen en schilderen, wandelen, fitness, reizen, lezen, muziek, exposities en theater.

**BESCHIKBAARHEID.**

Ik ben bereid en gewend om overal in Nederland en in het buitenland te werken. Ik ga tijdelijk wonen waar mijn opdracht is. Daardoor kan ik op flexibele tijden werken, afgestemd op de behoefte van mijn opdrachtgever.